

ПОЛОЖЕНИЕ  
о III Открытом чемпионате Хабаровского края  
по Бережливому производству

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение определяет цели, задачи, порядок и условия организации и проведения III Открытого чемпионата Хабаровского края по Бережливому производству (далее – чемпионат).

1.2. Организаторами чемпионата являются министерство образования и науки Хабаровского края, краевое государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Хабаровский краевой институт развития образования» (далее - Институт).

1.3. Институт обеспечивает информационное сопровождение чемпионата: размещение информации на портале [www.obrg-khv.ru](http://www.obrg-khv.ru), в том числе о месте, времени проведения чемпионата, публикации в прессе.

2. Цели и задачи чемпионата

2.1. Чемпионат проводится в целях распространения принципов бережливого производства и научной организации труда, популяризации философии бережливого производства, ускорения процесса обучения принципам бережливого производства, а также оказания помощи участникам в определении будущей профессии или перспектив карьерного роста.

2.2. Задачи чемпионата:

- 1) выявление и развитие сообщества лидеров и партнеров в области развития производственных систем;
- 2) продвижение концепции бережливого производства и бережливого мышления;
- 3) закрепление теоретических знаний в области бережливого производства на практике с помощью деловых игр;
- 4) взаимодействие с заинтересованными организациями в осуществлении мероприятий в рамках чемпионата.

3. Участники чемпионата

3.1. В чемпионате участвуют 5 команд от профессиональных образовательных организаций, успешно прошедших предварительный отбор по результатам конкурса кейсов по Бережливому производству в 2023 году.

3.2. Состав команд формируется из 5 студентов очной формы обучения.

3.3. Каждую команду сопровождает куратор (преподаватель/мастер производственного обучения) от образовательной организации.

#### 4. Организационный комитет чемпионата

4.1. Для проведения чемпионата создается организационный комитет (далее – оргкомитет), состав которого формируется из представителей министерства и других органов исполнительной власти Хабаровского края, института, представителей образовательных организаций, профессиональной общественности. Состав оргкомитета утверждается приказом института.

4.2. Функции оргкомитета:

- 1) осуществление руководства подготовкой чемпионата;
- 2) формирование и утверждение состав экспертного совета;
- 3) утверждение критериев оценивания конкурсных испытаний;
- 4) анализ и обобщение итогов проведения чемпионата;
- 5) организация церемонии награждения победителей и призеров чемпионата.

#### 5. Экспертный совет

5.1. Для обеспечения всесторонней, качественной и объективной оценки, определения команды-победителя чемпионата создается экспертный совет (далее – экспертный совет).

5.2. Состав экспертного совета формируется из числа представителей промышленных предприятий, имеющих знания и опыт по внедрению систем бережливого производства, представителей органов государственной власти, преподавателей и студентов высших учебных заведений, обладающих знаниями и практическим опытом по совершенствованию производственных систем и ее отдельных элементов.

5.3. Полномочия экспертного совета:

- 1) проводит экспертную оценку конкурсных испытаний чемпионата в соответствии с критериями, заполняет экспертные листы;
- 2) определяет победителей и призеров;
- 3) вносит предложения и рекомендации по итогам чемпионата.

#### 6. Условия и сроки проведения чемпионата

6.1. Чемпионат проводится 13 декабря 2023 года, с 9.00 до 17.00.

6.2. Площадка проведения чемпионата – краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Губернаторский авиастроительный колледж г. Комсомольска-на-Амуре (Межрегиональный центр компетенций)», г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Культурная, д. 2 (Восточный кампус).

6.3. Для участия в чемпионате профессиональные образовательные организации не позднее 04 декабря 2023 г. направляют в институт заявку установленной формы (Приложение № 1) на электронную почту [bp-27@ippk.ru](mailto:bp-27@ippk.ru).

6.4. Каждой команде, в равной степени, предоставляется рабочее пространство не менее 7,5 кв. метров, оснащенное мебелью, ноутбуком (стандартное ПО без подключения к сети Интернет), секундомером и расходными материалами. С каждой командой будут работать волонтеры/статисты в количестве 6 человек. Номер рабочего пространства и волонтеры будут определены жеребьевкой на этапе регистрации на мероприятие.

6.5. Куратор команды может быть только наблюдателем, в процессе игры не участвует, в перерывах не консультирует.

6.6. На площадке проведения чемпионата запрещено использование смартфонов и иных технических средств коммуникации, личные инструменты и материалы.

6.7. Дополнительную информацию о чемпионате можно получить по электронной почте: [bp-27@ippk.ru](mailto:bp-27@ippk.ru).

## 7. Конкурсное задание

7.1. Конкурсное задание разрабатывается в формате имитационной Lean-игры, целью которой является нахождение путей решений для повышения эффективности процессов, применение современных технологий и инструментов бережливого производства, понимание преимуществ методов и принципов бережливого производства, отработка лин-методов для построения эффективной производственной системы, навыков командной работы.

7.2. Общее время имитационной Lean-игры, включая презентацию внедренных улучшений – 4 часа 20 минут.

7.3. В ходе игры, участники могут трансформировать рабочее пространство, изменять роли участников и волонтеров, изменять стандарты, НЕ выходя за рамки начальных условий (можно сокращать ресурсы, увеличивать нельзя).

7.4. Конкурсное задание включает пять основных этапов, в ходе которых команды оцениваются экспертами по определенным критериям в баллах (Приложение № 2).

7.5. Этапы конкурсного задания:

7.5.1. Этап 1 (40 минут).

Введение (10 минут).

Каждая команда является производственным коллективом.

Производственный процесс реализуется на четырех участках, для каждого участка имеется Рабочий стандарт. После каждого участка, полуфабрикат/изделие проходит технический контроль (ОТК) в соответствии со Стандартом для ОТК.

Роли.

Каждый производственный коллектив состоит из 9 человек.

Директор (участник). Лидер, связующее звено, принимающий решения. Директор может внести корректировки в первоначальную модель производства, определить на начальном этапе незавершенное производство. Руководит процессом производства, закупкой сырья, проводит инструктажи. Директор рассчитывает и анализирует экономические результаты деятельности производственного процесса.

Рабочий участка (участники). Выполняют работу по Стандарту и передают ОТК. Могут выполнять переделку (возврат с ОТК), если это возможно.

ОТК участка (статисты). Проверяют полуфабрикат/изделие в соответствии со Стандартом. Если ОТК обнаруживает, что рабочий сделал свою часть неправильно, то возвращает ему на переделку. Если переделать не получается, то эта деталь идет в брак. ОТК сами не исправляют брак. Если полуфабрикат удовлетворяет Стандарту, ОТК передает его на следующий участок. Если готовое изделие удовлетворяет Стандарту, ОТК передает его на Склад готовой продукции.

Клиент (статисты – 2 чел.). У каждой команды свой Клиент. Клиент выдаёт заказы, осуществляет хронометраж каждого изделия, проверяет его качество, присваивает статус.

Подготовительная работа (10 минут).

Участники знакомятся с рабочим пространством, коллегами (статистами/волонтерами).

Директор моделирует производственный поток, распределяет участников по рабочим участкам, проводит инструктаж с участниками и волонтерами, знакомится с Таблицей расчета экономической эффективности процесса.

На данном этапе перестановка мебели запрещена, количество членов коллектива не менять, использовать исходные Стандарты.

Клиенты проходят инструктаж у ведущего, получают Бланки заказов, секундомеры, знакомятся со своим рабочим местом.

Раунд 1 (10 минут). Моделирование производственного процесса.

Клиент заказывает изделие с определенным временем такта. За 10 минут нужно произвести и поставить определенное количество изделий, удовлетворяющих требованиям Клиента. Задача команды – максимальный коммерческий результат за 10 минут. По окончании времени все прекращают какие-либо действия, за нарушение правил снимаются штрафные баллы.

Если изделие не удовлетворяет требованиям контроля качества, то Клиент налагает дополнительный штраф. У каждого рабочего и контролера есть Стандарт.

Расчет экономического результата (10 минут).

Файл загружен на ноутбук Директора, выполнен в формате MS Excell, содержит готовые расчетные формулы. Целью игры не ставится отработка навыков расчета экономических показателей производственного предприятия, задача – увидеть динамику изменений экономической эффективности вследствие внедрения в производство методов и инструментов бережливого

производства. Поэтому расчетная таблица содержит уже готовые условные формулы, которые показывают участникам экономический эффект от процесса в каждом раунде.

По окончании каждой итерации Директор вводит данные в таблицу (только в ячейки зеленого цвета, остальные ячейки защищены от изменений). Таблица рассчитывает экономические эффекты автоматически.

Экономические показатели фиксируются на подготовленном бланке и представляются экспертам.

#### 7.5.2. Этап 2 (40 минут).

Анализ производственной системы (40 минут).

Каждая организация должна непрерывно совершенствовать бизнес-процессы для того, чтобы оставаться на рынке и получать максимальную прибыль. Для этого она должна работать над своевременным выполнением заказов, ростом производительности труда, снижением уровней внутренней и внешней дефектности.

Результаты первого раунда, наверняка, покажут невысокую эффективность. Необходимо проанализировать поток создания ценности, выявить потери и установить их причины. Для этого команды используют различные методы и инструменты бережливого производства. Цель данного этапа определить действия, добавляющие ценность, описать устранимые потери - потери, на которые организация может воздействовать и устранить их, а также вынужденные потери — потери, на которые организация не может воздействовать и устранить их на текущий момент времени.

Какими методами и инструментами бережливого производства пользоваться при анализе, команда определяет самостоятельно.

В данном этапе взаимодействуют только участники внутри своей команды (волонтеры и кураторы команд не привлекаются).

Результат анализа должен быть визуализирован на бумажном носителе (формат и содержание команда определяет самостоятельно) и сдан экспертам по окончании третьего этапа (перед обеденным перерывом). Эксперты вернут материалы на этапе подготовки команд к презентации улучшений.

#### 7.5.3. Этап 3 (80 минут).

Разработка мероприятий по совершенствованию производственной системы.

На основании проведенного анализа производственной системы, командам необходимо разработать предложения по улучшению (кайдзены), которые приведут к сокращению выявленных потерь. Участники команд сами определяют, какие инструменты бережливого производства при этом использовать.

Подготовка ко второму раунду

В ходе подготовки ко второму раунду допускается трансформировать рабочее пространство (в рамках определенного контура), менять роли участников, изменять Стандарты, перестраивать производственный поток, уменьшать количество привлекаемых статистов, мебели на площадке, использовать средства визуализации (только в рамках представленных расходных материалов).

Время третьего этапа команды вправе варьировать самостоятельно, но в пределах установленного регламентом, т.е. не более 80 минут.

По окончании данного этапа, команды сдают экспертам визуализированный результат анализа и покидают аудиторию на время обеденного перерыва.

7.5.4. Этап 4 (20 минут).

Раунд 2 (10 минут). Моделирование производственного процесса.

Исходные условия задачи не изменились – тоже количество изделий за 10 минут с тем же тактом.

Расчет экономического результата (10 минут).

С ноутбуком работает Директор, можно прибегать к помощи членов команды. Расчетная таблица аналогичная. Экономические показатели фиксируются на подготовленном бланке, представляются экспертам и отражаются в презентации улучшений.

7.5.5. Этап 5 (90 минут).

Подготовка презентации проведенных производственных улучшений (40 минут).

При подготовке презентации команды могут использовать любые способы представления информации. Структура и содержание презентации определяется участниками самостоятельно.

Рекомендуется сочетать электронную презентацию MS PowerPoint с бумажными носителями и иными средствами визуализации.

Презентация (защита) ППУ (50 минут).

Очередность выступления определяется жеребьевкой.

Количество спикеров команда определяет самостоятельно.

Тайминг на защиту для каждой команды не более 5 минут, вопросы экспертов – не более 3 минут. Смена команд – 1-2 минуты. Допускаются вопросы со стороны команд-конкурентов.

## 8. Награждение

8.1. По результатам сводной ведомости конкурсных испытаний Экспертный совет определяет команду-победителя и команды-призеров чемпионата.

8.2. Команда, имеющая первый результат, является победителем чемпионата.

8.3. Команды, имеющие второй и третий результаты, являются призерами чемпионата.

8.4. При получении равного количества баллов несколькими командами чемпионата, выбор победителя (призера) проводится путем открытого голосования членов Экспертного совета.

8.5. Каждый участник команды победителя чемпионата получает ценный подарок. Куратор, чья команда стала победителем чемпионата, награждается дипломом I степени и наградной стелой.

8.6. Каждый участник команд-призеров чемпионата получает ценный подарок. Кураторы, чьи команды стали призерами чемпионата, награждаются дипломами II и III степени соответственно и наградной стелой.

8.7. Команды-участники, не вошедшие в число победителей и призеров, получают сертификат участника чемпионата.

8.8. Спонсоры, партнеры Чемпионата могут устанавливать индивидуальные призы победителям, призерам, участникам Чемпионата.

8.9. Итоги конкурса оформляются приказом ректора Института.

## 9. Финансирование чемпионата

9.1. Финансовое обеспечение организации и проведения чемпионата осуществляется за счет средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2023 год, предоставленной Институту.

9.2. Расходы, связанные с проездом, питанием, проживанием участников чемпионата и сопровождающих лиц, несет направляющая сторона.

9.3. Для проведения Чемпионата допускается привлечение внебюджетных и спонсорских средств.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к положению о III Открытом  
чемпионате Хабаровского края  
по Бережливому производству

**ЗАЯВКА**  
на участие в III Открытом чемпионате Хабаровского края  
по Бережливому производству

\_\_\_\_\_ (наименование профессиональной образовательной организации)

<b>Студенческая команда</b>	
<b>Фамилия, имя участника</b>	<b>Специальность/профессия, курс</b>
1	
2	
3	
4	
5	
<b>Куратор команды ФИО, должность</b>	<b>Контактные данные (телефон, адрес эл. почты)</b>
1	

Руководитель организации \_\_\_\_\_

Подпись

ФИО

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г.  
(М.П.)

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к положению о III Открытом  
чемпионате Хабаровского края  
по Бережливому производству

Критерии оценивания имитационной Lean-игры

	Описание критерия	Шкала оценки
<b>Этап 1. Моделирование производственного процесса. Расчет экономического результата</b>		
1.	Выстроена технологическая последовательность рабочих участков на рабочем месте	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
2.	Четко распределены роли между участниками	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
3.	Выстроены деловые коммуникации в коллективе	0 – отсутствие коммуникации или деструктивная коммуникация (в т.ч., конфликты), включая создание некомфортных условий работы другим участникам; 1 – коммуникация выстроена, но присутствуют разговоры на отвлечённые темы; 2 - выстроена эффективная деловая коммуникация; 3 – отлаженная эффективная деловая коммуникация с минимумом взаимодействий.
4.	Поставка изделий Клиенту соответствующего объема и качества	0 – критерий выполнен частично (менее 15 %); 1 – критерий выполнен частично (16 - 49 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
5.	Наличие дефектных изделий (брак)	0 – количество дефектных изделий/полуфабрикатов более 50 % от объема заказа; 1 — количество дефектных изделий/полуфабрикатов 16-49 %; 2 – количество дефектных изделий/полуфабрикатов менее 15 %; 3 – брак отсутствует
6.	Экономический результат: своевременность выполнения заказа	0 - результат отрицательный (менее 40%); 1 - результат 40-60 % от планируемого; 2 - результат 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)
7.	Экономический результат: производительность труда	0 - результат отрицательный (менее 40%); 1 - результат 40-60 % от планируемого; 2 - результат 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)
8.	Экономический результат: прибыль	0 - результат отрицательный (вышли в «-»); 1 - результат менее 60 % от планируемого; 2 - результат более 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)

	<b>Описание критерия</b>	<b>Шкала оценки</b>
9.	Штрафные санкции	Минус 3 балла за каждое нарушение правил: - использование телефона - нарушение дисциплины - продолжение процесса после окончания тайминга - иные нарушения
<b>Максимальное количество баллов первого этапа - 24</b>		
<b>Этап 2. Анализ производственной системы</b>		
10.	Проанализирован поток создания ценности	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
11.	В процессе анализа выявлены потери в производственной системе	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
12.	Установлены причины выявленных потерь	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
13.	Определены действия, добавляющие ценность	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
14.	Описаны устранимые потери	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
15.	Обозначены вынужденные потери	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
16.	Рационально использованы методы и инструменты БП	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
17.	Результат анализа визуализирован и представлен экспертам	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
18.	Сделано описание «как есть»	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
19.	Описано состояние «как надо»	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
20.	Штрафные санкции	Минус 3 балла за каждое нарушение правил: - использование телефона - нарушение дисциплины - продолжение процесса дольше тайминга - иные нарушения

	Описание критерия	Шкала оценки
<b>Максимальное количество баллов второго этапа - 30</b>		
<b>Этап 3. Разработка мероприятий по совершенствованию производственной системы</b>		
21.	Разработаны предложения по улучшению процесса (ППУ)	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (3 ППУ и менее); 2 - критерий выполнен частично (4-7 ППУ); 3 – критерий выполнен полностью, более 7 ППУ
22. 2	Все ППУ реализованы в процессе выстраивания нового производственного потока	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 % от предложенных); 2 - критерий выполнен частично (более 50 % от предложенных); 3 – критерий выполнен полностью
23. 3	Рабочее пространство команды организовано по принципу 5С	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
24. 4	Количество ППУ (кайдзенов) необходимо и достаточно для совершенствования процесса, приводят к улучшению.	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 % от реализованных); 2 - критерий выполнен частично (более 50 % от реализованных); 3 – критерий выполнен полностью
25. 6	Штрафные санкции	Минус 3 балла за каждое нарушение правил: - использование телефона - нарушение дисциплины - продолжение процесса дольше тайминга - использование дополнительных/личных инструментов и материалов - иные нарушения
<b>Максимальное количество баллов третьего этапа - 12</b>		
<b>Этап 4. Моделирование производственного процесса. Расчет экономического результата</b>		
26.	Технологический процесс выстроен грамотно, без возможности появления потерь	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
27.	Все члены команды участвуют в реализации технологического процесса, каждый понимает свою роль	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
28. 7	Технологический процесс стабилен, безопасен, эффективен	0 – критерий не выполнен полностью; 1 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 2 - критерий выполнен частично (более 50 %); 3 – критерий выполнен полностью
29.	Порядок на рабочем месте на протяжении всего процесса	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
30.	Выстроены деловые коммуникации в коллективе	0 – отсутствие коммуникации или деструктивная коммуникация (в т.ч., конфликты), включая создание некомфортных условий работы другим участникам;

	Описание критерия	Шкала оценки
		1 – коммуникация выстроена, но присутствуют разговоры на отвлечённые темы; 2 - выстроена эффективная деловая коммуникация; 3 – отлаженная эффективная деловая коммуникация с минимумом взаимодействий.
31.	Поставка изделий Клиенту соответствующего объема и качества	0 – критерий выполнен частично (менее 50 %); 1 – критерий выполнен частично (51-80 %); 2 - критерий выполнен частично (более 80 %); 3 – критерий выполнен полностью
32.	Наличие дефектных изделий (брак)	0 – количество дефектных изделий/полуфабрикатов более 15 % от объема заказа; 1 — количество дефектных изделий/полуфабрикатов 6-15 %; 2 – количество дефектных изделий/полуфабрикатов менее 5 %; 3 – брак отсутствует
33.	Экономический результат: своевременность выполнения заказа	0 - результат отрицательный (менее 40%); 1 - результат 40-60 % от планируемого; 2 - результат 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)
34.	Экономический результат: производительность труда	0 - результат отрицательный (менее 40%); 1 - результат 40-60 % от планируемого; 2 - результат 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)
35.	Экономический результат: прибыль	0 - результат отрицательный (вышли в «-»); 1 - результат менее 60 % от планируемого; 2 - результат более 60 - 90 % от планируемого; 3 - планируемый результат полностью достигнут (100%)
36.	Штрафные санкции	Минус 3 балла за каждое нарушение правил: - использование телефона - нарушение дисциплины - продолжение процесса дольше тайминга - иные нарушения
<b>Максимальное количество баллов четвертого этапа - 30</b>		
<b>Этап 5. Презентация (защита) ПИУ</b>		
37.	Оформление презентации, полнота и структурированность информации	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
38.	Структурированность и эмоциональность речи	1 - Речь слабо структурирована, нелогична, монотонна или излишне эмоциональна 2 - Есть отдельные нарушения в логике повествования, эмоционально окрашена 3 - Речь логична, структурирована, эмоциональна, в соответствии с поставленными целями и задачами, помогает расставлять акценты
39.	Спикер применяет профессиональную терминологию	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо;

	<b>Описание критерия</b>	<b>Шкала оценки</b>
		3 – отлично
40.	Предоставлен мониторинг достижения целевых показателей	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
41.	Укладывается в установленное время представления презентации	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
42. 8	Качество представления проекта	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
43. 9	Ответы на вопросы экспертов	0 – плохо; 1 – удовлетворительно; 2 - хорошо; 3 – отлично
<b>Максимальное количество баллов пятого этапа - 21</b>		
44.	Общее впечатление (дополнительные баллы)	До 5
<b>Максимально возможное количество баллов за игру - 122</b>		